



Tabella A1

Tassi di Assenza della Segreteria Generale e dei servizi della Giunta Regionale

	Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili					
Strutture Regionali	Malattia	L104	Maternità Congedi	Assenze retribuite	Assenze non retribuite	Ferie
Segreteria generale	1,26%	2,27%	0,03%	4,05%	0,59%	5,59%
Servizio Affari istituzionali e integrità	1,83%	1,76%	0,30%	4,89%	2,13%	7,83%
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	4,48%	2,54%	0,49%	3,37%	0,52%	5,63%
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	5,93%	0,56%	0,49%	3,21%	5,25%	5,89%
Servizio Politiche agroalimentari	2,53%	1,91%	0,56%	3,61%	0,54%	5,96%
Servizio Politiche sociali e sport	4,65%	3,79%	1,65%	3,35%	0,12%	5,04%
Servizio Protezione civile	6,10%	0,92%	1,02%	4,51%	0,00%	6,78%
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	1,94%	1,53%	0,86%	3,99%	0,00%	6,29%
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	2,89%	2,42%	0,34%	3,52%	0,00%	5,62%
Servizio Sanità	2,10%	2,56%	0,00%	3,95%	0,00%	6,47%
Servizio Stazione unica appaltante Marche	1,72%	1,63%	4,56%	2,81%	0,00%	4,55%
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	6,33%	3,10%	1,57%	3,44%	0,00%	6,15%
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	3,47%	2,90%	0,41%	4,54%	0,07%	6,47%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,75%</b>	<b>2,40%</b>	<b>0,66%</b>	<b>3,80%</b>	<b>0,39%</b>	<b>6,01%</b>



Tassi di Assenza delle singole strutture dirigenziali

	Tasso di Assenza = Somma ore per categoria di assenza/somma ore lavorabili					
	Malattia	L104	Maternità Congedi	Assenze retribuite	Assenze non retribuite	Ferie
<b>Strutture Regionali</b>						
<b>Segreteria generale</b>	<b>1,26%</b>	<b>2,27%</b>	<b>0,03%</b>	<b>4,05%</b>	<b>0,59%</b>	<b>5,59%</b>
Segreteria generale	1,32%	1,34%	0,00%	4,09%	0,00%	6,64%
Posizione di funzione Performance e sistema statistico	0,85%	4,30%	0,08%	5,41%	1,76%	6,83%
Posizione di funzione Vice Segreteria	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing	1,61%	1,29%	0,00%	3,18%	0,00%	4,41%
<b>Servizio Affari istituzionali e integrità</b>	<b>1,83%</b>	<b>1,76%</b>	<b>0,30%</b>	<b>4,89%</b>	<b>2,13%</b>	<b>7,83%</b>
Servizio Affari istituzionali e integrità	1,94%	1,58%	0,32%	5,08%	2,26%	7,80%
Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali	0,00%	4,59%	0,00%	1,91%	0,00%	8,22%
<b>Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione</b>	<b>4,48%</b>	<b>2,54%</b>	<b>0,49%</b>	<b>3,37%</b>	<b>0,52%</b>	<b>5,63%</b>
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	4,16%	1,85%	0,00%	3,73%	2,45%	5,57%
Posizione di funzione Gestione del Mercato del Lavoro e dei Servizi per l'Impiego (pubblici e privati)	5,03%	2,54%	0,62%	3,28%	0,30%	5,87%
Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per la Formazione	2,23%	3,60%	0,43%	3,16%	0,22%	5,28%
Posizione di funzione Economia ittica	5,30%	1,31%	0,00%	4,70%	0,00%	5,62%
Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro, corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi	5,54%	1,57%	0,35%	3,39%	1,61%	6,09%
Posizione di funzione Innovazione, ricerca e internazionalizzazione	6,93%	1,99%	0,00%	5,09%	0,00%	2,96%
Posizione di funzione Credito, cooperative, commercio e tutela dei consumatori	1,94%	0,87%	0,00%	3,92%	0,00%	3,71%
<b>Servizio Avvocatura regionale e attività normativa</b>	<b>5,93%</b>	<b>0,56%</b>	<b>0,49%</b>	<b>3,21%</b>	<b>5,25%</b>	<b>5,89%</b>
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	2,08%	0,80%	0,69%	3,99%	6,87%	6,39%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 1	7,79%	0,00%	0,00%	1,73%	0,00%	1,30%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 2	0,76%	0,00%	0,00%	0,65%	0,00%	4,10%
Posizione di funzione Consulenza giuridica	9,38%	0,00%	0,00%	0,56%	0,00%	9,24%
Posizione di funzione Produzione legislativa	27,65%	0,00%	0,00%	1,98%	3,05%	3,56%
<b>Servizio Politiche agroalimentari</b>	<b>2,53%</b>	<b>1,91%</b>	<b>0,56%</b>	<b>3,61%</b>	<b>0,54%</b>	<b>5,96%</b>
Servizio Politiche agroalimentari	2,92%	1,90%	2,42%	2,94%	0,00%	5,76%
Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap	3,19%	3,11%	0,02%	4,05%	2,21%	5,88%
Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro	1,91%	0,00%	0,00%	3,18%	0,00%	7,47%
Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona	3,83%	1,07%	0,17%	3,07%	0,00%	6,01%
Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata	0,53%	3,11%	0,18%	4,74%	0,00%	4,69%
<b>Servizio Politiche sociali e sport</b>	<b>4,65%</b>	<b>3,79%</b>	<b>1,65%</b>	<b>3,35%</b>	<b>0,12%</b>	<b>5,04%</b>
Servizio Politiche sociali e sport	5,55%	2,72%	2,35%	3,93%	0,17%	5,26%
Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore	2,60%	6,63%	0,00%	1,30%	0,00%	6,11%
Posizione di funzione Politiche giovanili e sport	2,48%	6,15%	0,00%	2,33%	0,00%	3,65%
<b>Servizio Protezione civile</b>	<b>6,10%</b>	<b>0,92%</b>	<b>1,02%</b>	<b>4,51%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,78%</b>
<b>Servizio Risorse finanziarie e bilancio</b>	<b>1,94%</b>	<b>1,53%</b>	<b>0,86%</b>	<b>3,99%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,29%</b>
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	2,33%	1,82%	2,63%	3,06%	0,00%	8,36%
Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità	0,94%	0,66%	0,00%	2,76%	0,00%	6,73%
Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria	2,31%	1,90%	0,00%	5,58%	0,00%	4,30%
<b>Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali</b>	<b>2,89%</b>	<b>2,42%</b>	<b>0,34%</b>	<b>3,52%</b>	<b>0,00%</b>	<b>5,62%</b>
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	1,29%	1,61%	0,68%	4,05%	0,00%	4,51%



REGIONE MARCHE  
GIUNTA REGIONALE  
SERVIZIO RISORSE UMANE,  
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

Posizione di funzione Informatica e crescita digitale	3,40%	0,83%	0,32%	4,40%	0,00%	5,37%
Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro	4,19%	4,46%	0,00%	2,30%	0,00%	6,97%
<b>Servizio Sanità</b>	<b>2,10%</b>	<b>2,56%</b>	<b>0,00%</b>	<b>3,95%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,47%</b>
Servizio Sanità	0,52%	0,57%	0,00%	1,80%	0,00%	6,00%
Posizione di funzione Accreditalenti	5,01%	1,82%	0,00%	2,88%	0,00%	7,69%
Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva	3,63%	0,00%	0,00%	2,44%	0,00%	6,89%
Posizione di funzione Risorse umane e formazione	0,96%	2,81%	0,00%	5,15%	0,00%	7,43%
Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extraospedaliera	2,12%	6,72%	0,00%	7,14%	0,00%	4,81%
<b>Servizio Stazione unica appaltante Marche</b>	<b>1,72%</b>	<b>1,63%</b>	<b>4,56%</b>	<b>2,81%</b>	<b>0,00%</b>	<b>4,55%</b>
Servizio Stazione unica appaltante Marche	1,14%	3,17%	0,62%	3,34%	0,00%	5,97%
Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali	6,17%	0,00%	0,00%	1,70%	0,00%	4,35%
Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione	0,00%	0,00%	28,10%	2,38%	0,00%	3,44%
Posizione individuale Supporto al R.U.P. della Stazione Unica Appaltante Marche	0,00%	0,00%	0,00%	1,52%	0,00%	1,56%
Posizione di funzione Soggetto aggregatore	0,00%	0,00%	0,00%	3,18%	0,00%	0,87%
<b>Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche</b>	<b>6,33%</b>	<b>3,10%</b>	<b>1,57%</b>	<b>3,44%</b>	<b>0,00%</b>	<b>6,15%</b>
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	0,91%	1,70%	0,09%	4,73%	0,00%	4,09%
Posizione di funzione Beni e attività culturali	13,61%	2,79%	0,00%	3,23%	0,00%	4,46%
Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne	2,76%	8,16%	0,14%	3,73%	0,00%	7,50%
Posizione di funzione Turismo	6,13%	1,45%	3,82%	2,88%	0,00%	7,37%
<b>Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio</b>	<b>3,47%</b>	<b>2,90%</b>	<b>0,41%</b>	<b>4,54%</b>	<b>0,07%</b>	<b>6,47%</b>
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	1,14%	2,76%	0,34%	5,06%	0,05%	6,18%
Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale	0,90%	1,40%	0,00%	5,16%	0,00%	13,25%
Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere	2,62%	2,57%	0,13%	5,28%	0,05%	5,42%
Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera	0,95%	0,66%	0,00%	2,19%	0,00%	6,84%
Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità	2,22%	4,13%	0,21%	3,36%	0,00%	5,31%
Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative	12,35%	0,00%	0,00%	4,77%	0,00%	16,03%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio	1,13%	4,59%	0,16%	3,21%	0,53%	6,22%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno	3,42%	7,75%	0,00%	3,32%	0,00%	5,97%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo	3,34%	0,86%	0,11%	4,93%	0,00%	8,55%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata	3,41%	4,79%	1,24%	4,42%	0,00%	7,02%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino	4,74%	0,58%	0,00%	3,28%	0,00%	5,95%
Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa	6,12%	1,30%	0,08%	5,23%	0,00%	6,29%
Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione	0,68%	4,86%	3,40%	3,57%	0,00%	5,40%
Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica	5,98%	1,74%	0,41%	7,84%	0,09%	6,84%
<b>Totale complessivo</b>	<b>3,75%</b>	<b>2,40%</b>	<b>0,66%</b>	<b>3,80%</b>	<b>0,39%</b>	<b>6,01%</b>



Tasso di maggiore presenza della Segreteria Generale e dei Servizi della Giunta Regionale

Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili	
Strutture Regionali	Maggiore presenza
Segreteria generale	5,29%
Servizio Affari istituzionali e integrità	4,28%
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	3,06%
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	6,99%
Servizio Politiche agroalimentari	4,24%
Servizio Politiche sociali e sport	4,24%
Servizio Protezione civile	7,24%
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	6,89%
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	4,47%
Servizio Sanità	5,52%
Servizio Stazione unica appaltante Marche	4,39%
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	3,17%
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	3,84%
<b>Totale complessivo</b>	<b>4,17%</b>



Tasso di maggiore presenza delle singole strutture dirigenziali

Tasso di presenza = Somma ore di maggior presenza/ somma ore lavorabili	
Strutture Regionali	Maggiore presenza
<b>Segreteria generale</b>	<b>5,29%</b>
Segreteria generale	4,93%
Posizione di funzione Performance e sistema statistico	3,54%
Posizione di funzione Vice Segreteria	40,58%
Posizione di funzione Controlli di secondo livello e auditing	5,12%
<b>Servizio Affari istituzionali e integrità</b>	<b>4,28%</b>
Servizio Affari istituzionali e integrità	4,22%
Posizione di funzione Enti locali, integrazione e semplificazione dei servizi territoriali	5,13%
<b>Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione</b>	<b>3,06%</b>
Servizio Attività produttive, lavoro e istruzione	4,20%
Posizione di funzione Gestione del Mercato del Lavoro e dei Servizi per l'Impiego (pubblici e privati)	2,43%
Posizione di funzione Istruzione, Formazione, Orientamento e Servizi Territoriali per la Formazione	2,81%
Posizione di funzione Economia ittica	7,37%
Posizione di funzione Promozione e sostegno alle politiche attive per il lavoro, corrispondenti servizi territoriali e aree di crisi	3,32%
Posizione di funzione Innovazione, ricerca e internazionalizzazione	7,10%
Posizione di funzione Credito, cooperative, commercio e tutela dei consumatori	10,92%
<b>Servizio Avvocatura regionale e attività normativa</b>	<b>6,99%</b>
Servizio Avvocatura regionale e attività normativa	7,13%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 1	1,30%
Posizione di funzione Avvocatura regionale 2	9,97%
Posizione di funzione Consulenza giuridica	9,27%
Posizione di funzione Produzione legislativa	4,98%
<b>Servizio Politiche agroalimentari</b>	<b>4,24%</b>
Servizio Politiche agroalimentari	3,67%
Posizione di funzione Competitività, multifunzionalità ed internazionalizzazione dell'impresa agricola ed agroalimentare e SDA di Fm e Ap	4,15%
Posizione di funzione Innovazione, agricoltura a basso impatto e SDA di Pesaro	4,29%
Posizione di funzione Interventi nel settore forestale e dell'irrigazione e SDA di Ancona	4,22%
Posizione di funzione Programmazione, sviluppo delle aree rurali, qualità delle produzioni e SDA di Macerata	4,95%
<b>Servizio Politiche sociali e sport</b>	<b>4,24%</b>
Servizio Politiche sociali e sport	3,23%
Posizione di funzione Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore	6,50%
Posizione di funzione Politiche giovanili e sport	6,72%
<b>Servizio Protezione civile</b>	<b>7,24%</b>
<b>Servizio Risorse finanziarie e bilancio</b>	<b>6,89%</b>
Servizio Risorse finanziarie e bilancio	6,93%
Posizione di funzione Bilancio, ragioneria e contabilità	9,77%
Posizione di funzione Programmazione nazionale e comunitaria	4,90%
<b>Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali</b>	<b>4,47%</b>
Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali	3,69%
Posizione di funzione Informatica e crescita digitale	6,19%
Posizione di funzione Provveditorato, economato e sicurezza sui luoghi di lavoro	4,01%



REGIONE MARCHE  
GIUNTA REGIONALE  
SERVIZIO RISORSE UMANE,  
ORGANIZZATIVE E STRUMENTALI

<b>Servizio Sanità</b>	<b>5,52%</b>
Servizio Sanità	7,08%
Posizione di funzione Accreditamenti	4,09%
Posizione di funzione Controllo atti e attività ispettiva	7,26%
Posizione di funzione Risorse umane e formazione	4,21%
Posizione di funzione Mobilità sanitaria ed area extraospedaliera	5,27%
<b>Servizio Stazione unica appaltante Marche</b>	<b>4,39%</b>
Servizio Stazione unica appaltante Marche	2,94%
Posizione di funzione Appalto Lavori Pubblici per Giunta ed enti strumentali	7,78%
Posizione di funzione Appalti servizi e forniture per Giunta, SSR e Ufficio Speciale per la ricostruzione	1,62%
Posizione individuale Supporto al R.U.P. della Stazione Unica Appaltante Marche	6,51%
Posizione di funzione Soggetto aggregatore	8,52%
<b>Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche</b>	<b>3,17%</b>
Servizio Sviluppo e valorizzazione delle Marche	4,66%
Posizione di funzione Beni e attività culturali	2,95%
Posizione di funzione Caccia e pesca nelle acque interne	1,80%
Posizione di funzione Turismo	3,33%
<b>Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio</b>	<b>3,84%</b>
Servizio Tutela, gestione e assetto del territorio	4,70%
Posizione di funzione Biodiversità e Rete ecologica regionale	3,51%
Posizione di funzione Bonifiche, fonti energetiche, rifiuti e cave e miniere	3,65%
Posizione di funzione Edilizia sanitaria ed ospedaliera	6,49%
Posizione di funzione Trasporto Pubblico Locale, Logistica e viabilità	4,39%
Posizione di funzione Tutela del mare e sanzioni amministrative	5,16%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ancona e gestione del patrimonio	3,75%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Ascoli Piceno	2,72%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Fermo	3,30%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Macerata	3,98%
Posizione di funzione Tutela del territorio di Pesaro-Urbino	3,64%
Posizione di funzione Tutela delle acque e difesa del suolo e della costa	3,29%
Posizione di funzione Urbanistica, Paesaggio, informazioni territoriali, edilizia ed espropriazione	3,69%
Posizione di funzione Valutazioni e autorizzazioni ambientali, qualità dell'aria e protezione naturalistica	3,64%
<b>Totale complessivo</b>	<b>4,17%</b>